



CHRISTELIJKE SCHOOLVERENIGING  
VINCENT VAN GOGH

## Zeggenschap en verantwoordelijkheden van leraren

Een biografisch perspectief(je)



CHRISTELIJKE SCHOOLVERENIGING  
VINCENT VAN GOGH

## Mijn achtergrond

- 2004-2012: docent geschiedenis (bovenbouw h/v)
- 2012-2017: teamleider bovenbouw h/v
- 2017-heden: directeur VMBO-school met onderbouw h/v



## Ervaringen als docent

- Vrijwel volledige zeggenschap binnen eigen lokaal. ZZP-positie.
- Alles wordt besproken in docentenvergadering (behalve onderwijs)
- Ontwikkelingen stagneren op gebrek aan draagvlak
- Frustratie over ervaren top-down-management
- Formele gesprekkencyclus gericht op functioneren
- Rol teamleider: postbode en leerlingcoördinator



## New public management

- Schoolleiding intervenueert op lesniveau
- Weinig zoektocht naar draagvlak: schoolleiding beslist
- Grote druk op verantwoording en controle: performativiteit
- Docent als uitvoerder beleid
- Nadruk op beoordelingscycli docenten
- Rol teamleider: beoordelen en sturen
- Hoge ervaren werkdruk



## En nu: professionaliseren

Op zoek naar de gulden middenweg

- Docent is de baas in het lokaal
- Er is vertrouwen, tenzij...
- Gesprekkencyclus gericht op voortgang
- Werkgroepen/teams met stevig mandaat
- Geen overdemocratisering t.a.v. randzaken
- Zeggenschap geen doel op zichzelf



## Handelingsvermogen

- Schoolleiding motiveert, stimuleert richting innovatie
- Schoolleiding bindt
- Schoolleiding kadert eigen ruimte ook af
- Welke rol spelen teams hierin?
- Voorkom over de schutting gooien
- DIALOOG!



## Contact?

Rolf Albring

Directeur CS Vincent van Gogh, locatie CSG Beilen

[alro@csvvg.eu](mailto:alro@csvvg.eu)

06-81435172