

# Groeien in leiderschap

“Door mijn masteropleiding ben ik strategischer gaan denken”

De stap van gymdocent naar teamleider en daarna naar locatiedirecteur maakte Ralf Buiten – directeur van Quintus (havo- en vwo-afdeling) van het Dr. Nassau College – al snel in zijn loopbaan. Hij wilde zijn schoolleiderschap professionaliseren en deed de Master Management in Education bij de TIAS Business School in Tilburg.



Hij legt uit: “Ik was op zoek naar een wetenschappelijke studie waarin ik uitgedaagd werd. Daarom ging ik voor een universitaire master. Ook vond ik het prettig dat ik deze opleiding naast mijn werk kon doen. En dat ik opdrachten maakte die gingen over onderwerpen die speelden op de school waar ik toen werkte – OSG Singelland. In die tijd gingen een christelijke en een openbare middelbare school samen. Mijn cultuuronderzoek tijdens mijn opleiding was het startpunt voor de cultuurinterventie tussen beide scholen. Zo had OSG Singelland er ook profijt van.”

## Strategisch denken

Vraag je Ralf naar wat hij vooral uit zijn opleiding heeft meegenomen, dan zegt hij volmondig: “Strategisch denken. Ik kijk nu met een bredere, maatschappelijke blik naar het onderwijs. Welke bijdrage leveren we als scholen aan de samenleving? Welke doelstellingen heeft de overheid met het onderwijs? En wat betekent dat dan voor de positie en doelen van scholen? Door dit soort vragen te stellen, kan ik mijn team beter uitleggen waarom we de dingen doen zoals we ze doen.”

## Veel kennis opdoen

Verder deed Ralf veel literatuuronderzoek voor zijn ‘papers’ en leerde hij veel over motivatietheorieën. “Als je bevlogen docenten wilt, dan kun je het beste hun werkdruk verminderen en hun professionele ruimte vergroten door ze meer autonomie te geven. Dat was de conclusie van mijn masterscriptie.”

## Intensieve opleiding

Hij vond de masteropleiding intensief om naast zijn werk als schooldirecteur te doen. “Het vroeg veel van mijn energie en flexibiliteit. Maar ik kreeg er ook veel voor terug. Ik vond het erg leuk om met andere schoolleiders op te trekken. En om me te laten inspireren en me te ontwikkelen.”

## Kies een geschikt moment voor masteropleiding

Heeft Ralf tips voor andere schoolleiders die een masteropleiding willen doen? “Jazeker!”, zegt hij lachend. “Kies het juiste moment. Ik wilde mijn master een jaar eerder doen, maar een studiebegeleider raadde me aan om eerst ervaring op te doen als directeur. Dus als je aan een masteropleiding wilt beginnen, vraag je dan af of je daar nu de ruimte en tijd voor hebt.”

## Gewoon doen

“En gewoon beginnen aan die masteropleiding!”, zegt Ralf. “Als schoolleiders is het belangrijk dat we onszelf ontwikkelen en zorgen voor een sterke beroepsgroep die kinderen goed onderwijs kan bieden.”

**Ben je schoolleider in het vo en wil je ook een masteropleiding doen? Vraag de Schoolleidersbeurs-VO aan:**

[www.schoolleidersbeurs-vo.nl](http://www.schoolleidersbeurs-vo.nl)

Het volledige interview met Ralf is te lezen op

