

Ecosystemen: duurzame samenwerking

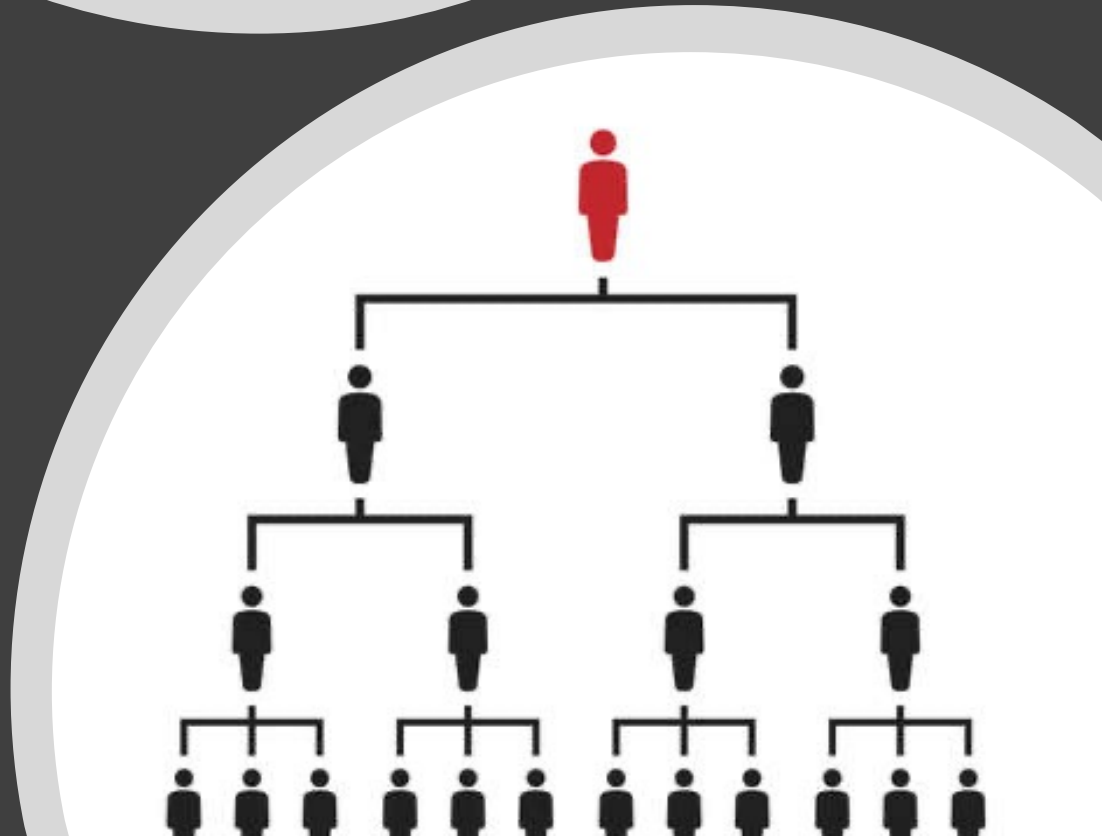
Dr. Eelco van Hout

30 juni 2023

And so we've got a network.....

Met...

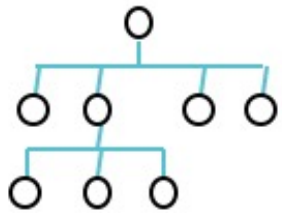
- gezamenlijke ambitie en doelstellingen
- programma, budgetten, projecten
- pilots, proeftuinen, opschalen
- controle toezicht en verantwoording



‘Netwerken’: soorten en smaken

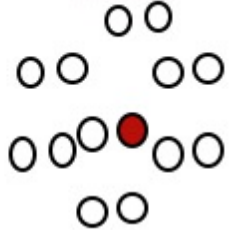
Hierarchy

“make”



Market/
Competition

“buy”



Cooperation

“ally”



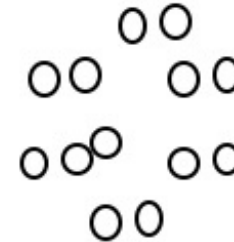
Organization
network

“arrange”



Social
Capital

“relate”

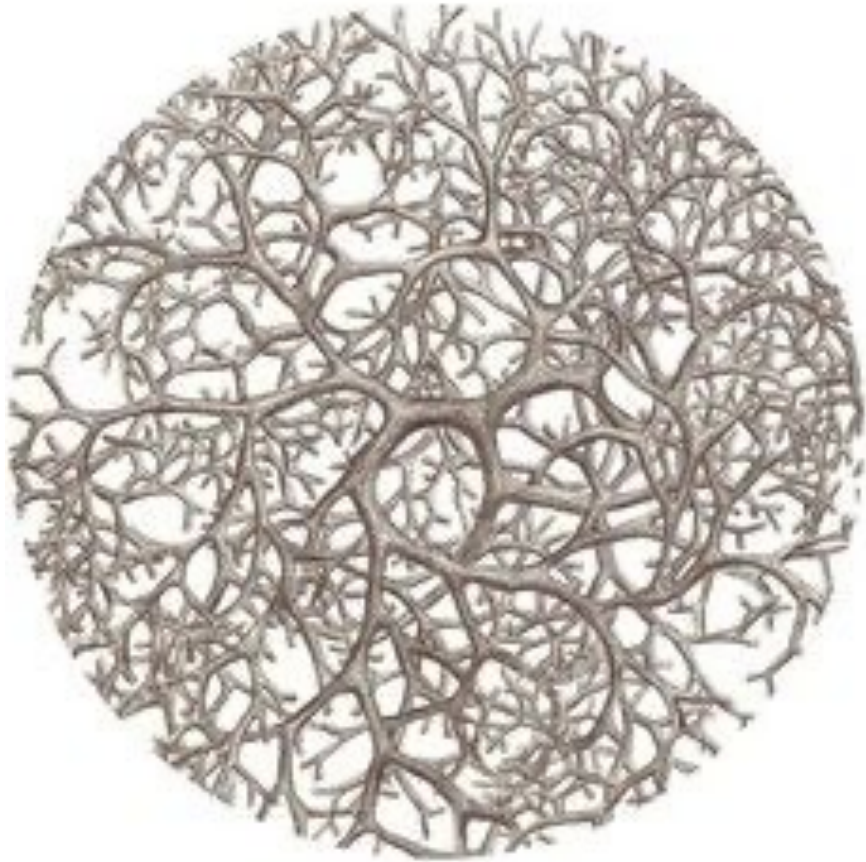


Ecosystem

“grow”



Voortbouwend op Kenis en Cambré (2008)



Suggestie

- Menselijkheid terugbrengen
- Acceptatie van real life
- Ecosystemisch denken
- Werken in ecosystemen

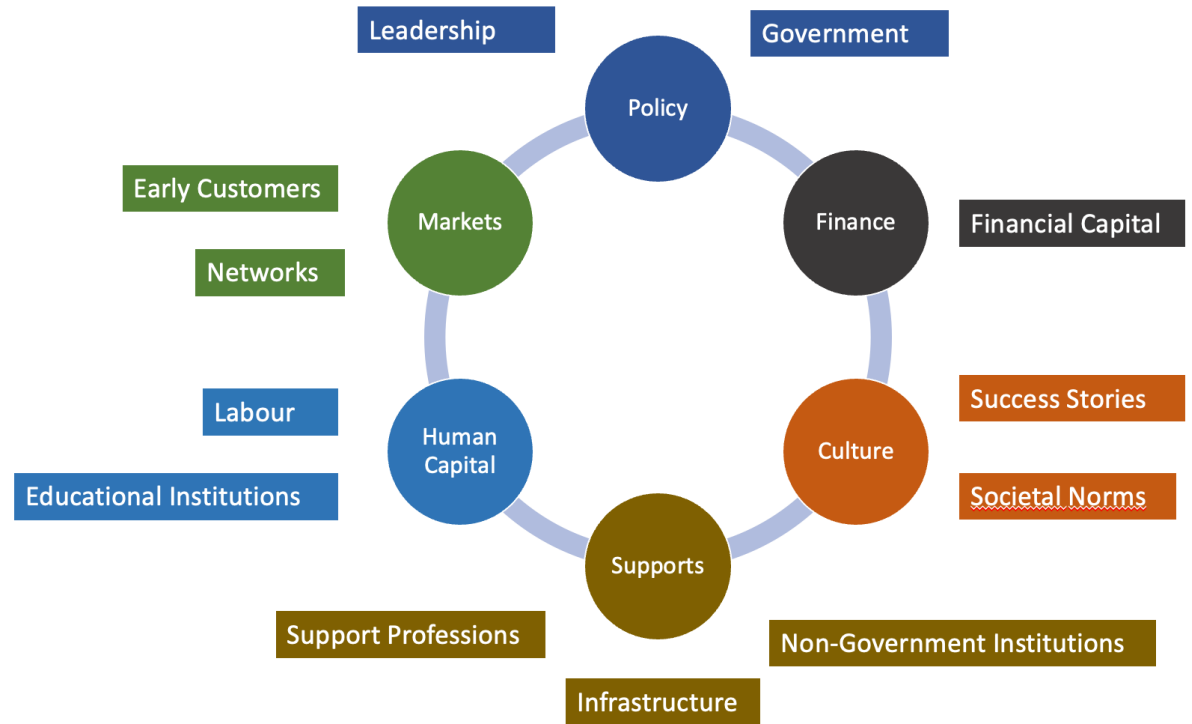
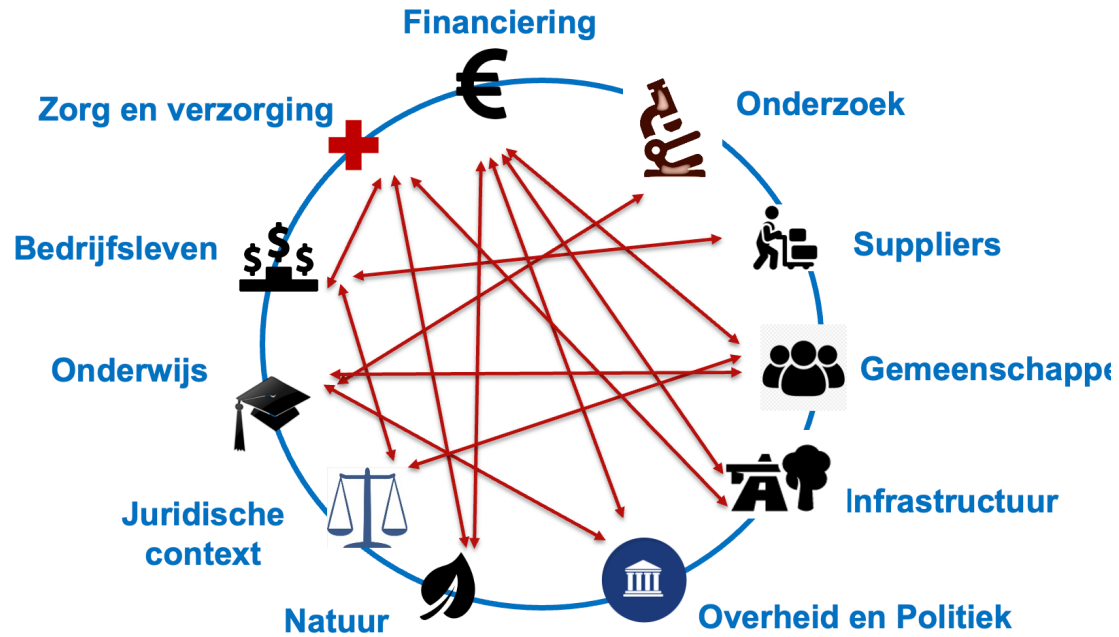
Ecosystemen: een bril



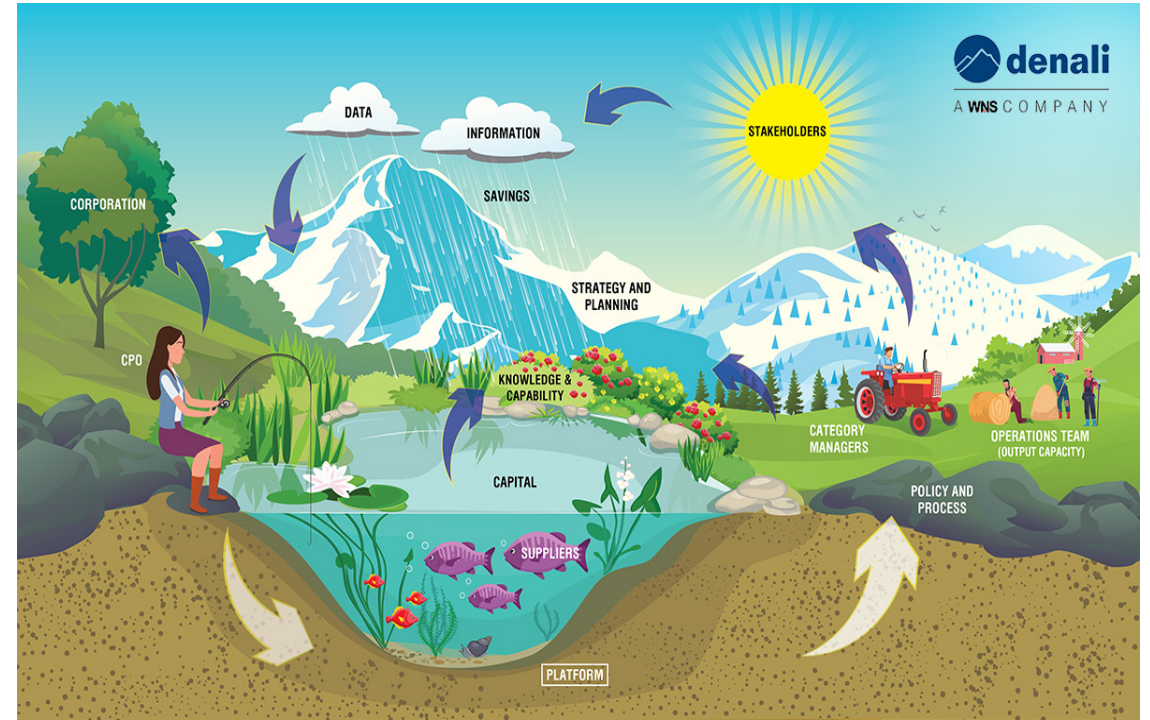
	Organisatie-netwerken	Ecosystemen
Concept	Georganiseerde structuur	Organische ontwikkeling
Actoren	Functionele actoren (ketens/stakeholders): doel Exclusief ('who's in or out?') 'Usual suspects': Get smart!	Alle actoren in een organische omgeving: terroir Inclusief ('all are in!') Samenleving in diversiteit ': Get Real!'
Focus	Artificiële interdependentie en gezamenlijke doelbereiking	Interdependentie in natuurlijk evenwicht ecosysteem
Patroon	Overzichtelijke patroon (een 'net')	Beweeglijke kluwen (een 'rizoom')
Flow	Statisch: stabiliteit als constante (programma, afspraken, doel-bereiking)	Dynamisch: groei als constante (historie, traditie ontwikkeling, innovatie)
Rationaliteit	Functioneel: doelgericht (doel-rationaliteit) (verbinden omdat het moet)	Substantieel: waardevol (waarde-rationaliteit) (verbinden omdat het kan/er is/wil zijn)
Verbinding	Hiërarchie en controle	Waarde, affectie, passie en traditie
Kracht	Objectief: <i>rule based</i> : functies en bevoegdheden, organisaties en budgetten	Subjectief, <i>energy based</i> : diversiteit mensen, relaties, waarden en energie
Sturing	Controle en hiërarchie Causaal-serieel: 'Ordnung muß sein'	Ondernemerschap, genereren energie en verbinding Parallel: 'Laat 1000 bloemen bloeien'

'Organisatienetwerken en Ecosystemen' uit: Van Hout (2022)

Over ecosystemen: de herontdekking van terroir en affectie in de samenwerking van publiek en privaat)



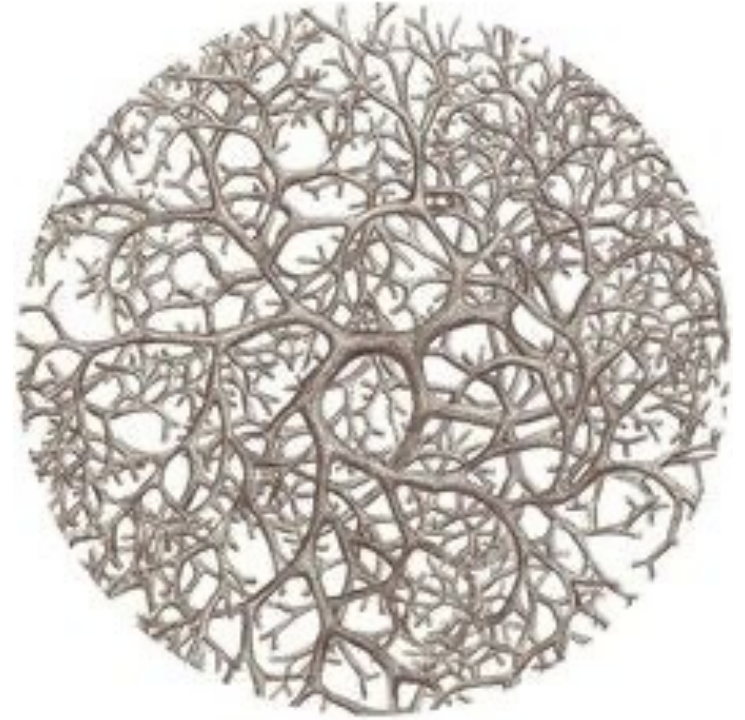
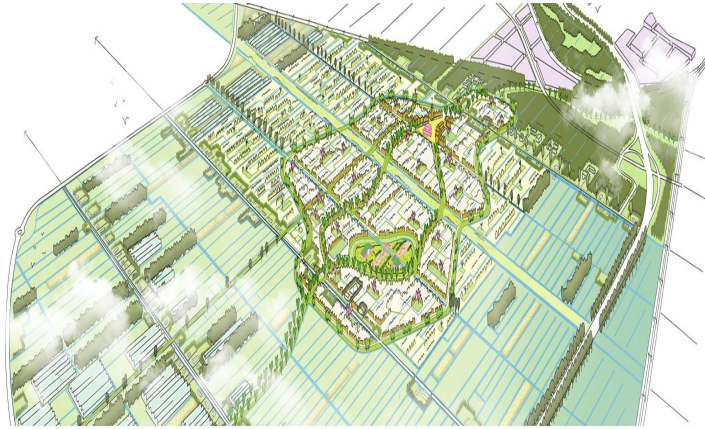
Diversiteit en interdependentie



Organische ontwikkeling, terroir en evenwicht



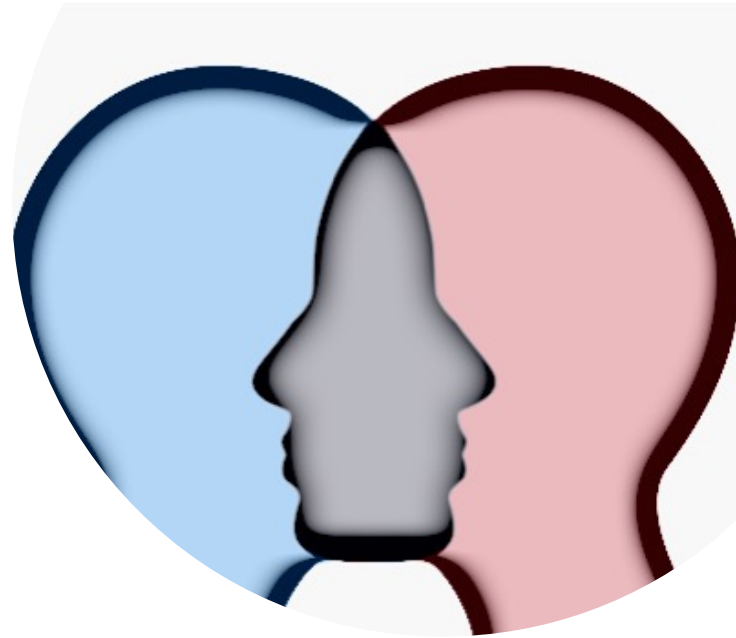
Waarde-gedreven, cultuur en affectie



Dynamiek, ontwikkeling en rizoom



Energy based ondernemerschap



Wederzijdse waarde toevoeging



Eelco van Hout
eelcovanhout@gmail.com

Academic Director
Executive Master for Public & Non-Profit Management (MPM)
Executive Master for Management of Education (MME)
&
Associate Professor of Strategy Public Sector
TIAS School for Business & Society Tilburg University

Strategisch Adviseur

Ontwikkeling en bouwen van ecosystemen

Publiek-private netwerken
Zorg, Onderwijs, Economie, Wonen, Ruimte, Infra

